

# 簡析《三國志·程郭董劉蔣劉傳》

洪文琪 97/02/27

## 壹、前言

《三國志·魏書》卷十四〈程郭董劉蔣劉傳〉此傳與《三國志·魏書》卷十〈荀彧荀攸賈詡傳〉，兩傳中之人物同為曹魏的「幕僚集團」，均替曹氏統一長江以北貢獻了智謀。三國中，魏國之所以勢力獨霸，除了曹操本身個人的能力在孫權、劉備之上外，也是因為他本身同劉備一樣，能吸引許多人才歸附的緣故。傳中人物程昱、郭嘉對於曹操的影響，甚至不亞於荀彧、荀攸和賈詡三人，另外傳中的董昭、劉曄等人，也於適當時刻輔佐曹氏，遂形成一個人才濟濟的幕僚群。

## 貳、研究回顧

學界在討論曹魏的謀士時，絕大多數將其視為一個「團體」，有關本文的相關文章計有張大可，〈論曹操智囊團的形成及其歷史作用〉《西北大學學報·哲學社會科學版》1987年第3期、孟繁治，〈潁川謀士群體與曹操政權〉《鄭州大學學報·哲學社會科學版》1994年第6期、張大可，〈論二荀程郭〉收入於《三國史研究》（蘭州：甘肅人民出版社，1988年9月第1版，1994年12月第2刷）、劉昌安，〈論《三國演義》中的曹魏謀士集團〉《漢中師範學院學報·社會科學版》1996年第3期等。

另外，也有對於謀士做出深刻分析和評價的，而這方面的文章多數集中於郭嘉。如：陳和興，〈郭嘉是曹操執行法治路線的重要助手〉《蘇州大學學報·哲學社會科學版》1974年第2期、烏廷玉、武培義、姜孔華，〈郭嘉——曹操法家路線的謀畫人物〉《東北師大學報·哲學社會科學版》1974年第3期、梁師瑞，〈郭嘉——曹操的主要謀臣〉《南京師大學報·社會科學版》1974年第4期、孫崇政，〈郭嘉的決策奇才〉《決策與信息》1994年第12期、馬雅琴，〈郭嘉對曹操統一北方的貢獻〉《黑龍江教育學院學報》2000年第3期、李小榮，〈中國古代著名秘書系列之六 多謀善斷的軍事秘書——郭嘉〉《秘書工作》2007年第6期等文章。

## 參、文字校勘

一、孫權新在位。(《三國志》，頁 428)

【解析】：殿本《考證》云：「《太平御覽》引作『孫權新立』」<sup>1</sup>

二、表爲司空軍祭酒。(《三國志》，頁 431)

【解析】：趙一清曰：「建安三年，初置軍師祭酒，見《武紀》，此無『師』字，省文也。」<sup>2</sup>

三、便獲其利。(《三國志》，頁 440)

【解析】：張元濟：宋本作「使獲其利」。<sup>3</sup>

四、若其無臣，不須爲念。(《三國志》，頁 441)

【解析】：按：「無臣」當作「無成」。<sup>4</sup>

五、困難求臣，必難信也。(《三國志》，頁 446)

【解析】：殿本《考證》云：「『必』宋本作『心』」。<sup>5</sup>

六、拜濟丹陽太守。(《三國志》，頁 450)

【解析】：趙一清曰：「丹陽王屬吳，而拜濟丹陽太守，蓋遙奪其地也。」<sup>6</sup>

通過對《三國志》卷 10、卷 13、卷 14 的分析，可以將曹操麾下的謀士做個歸類，以下試將這些傳主表列如下：

姓名	出身	入仕官職 <sup>7</sup>	入仕途徑	出處
荀彧	潁川潁陽	司馬	自行投效	《三國志》卷 10
荀攸	潁川潁陽	尚書	徵辟	《三國志》卷 10

<sup>1</sup> [清]梁章鉅撰《三國志旁證》(標點本，福州：福建人民出版社，2000年6月第1版，第1刷)，頁300。

<sup>2</sup> 梁章鉅，《三國志旁證》，頁301。

<sup>3</sup> 蘇杰著《《三國志》異文研究》(濟南：齊魯書社，2006年3月第1版第1刷)，頁46。

<sup>4</sup> 梁章鉅，《三國志旁證》，頁309。

<sup>5</sup> 梁章鉅，《三國志旁證》，頁310。

<sup>6</sup> 梁章鉅，《三國志旁證》，頁311。

<sup>7</sup> 此處係指投效曹操之後的起家官職，故不計投效曹操之前已得官職。

賈詡	武威姑臧	執金吾	自行投效	《三國志》卷 10
鍾繇	潁川長社	御史中丞	薦舉 <sup>8</sup>	《三國志》卷 13
華歆	平原高唐	議郎	徵辟	《三國志》卷 13
王朗	東海郟人	諫議大夫	徵辟	《三國志》卷 13
程昱	東郡東阿	壽張令	徵辟	《三國志》卷 14
郭嘉	潁川陽翟	司空軍師祭酒	薦舉 <sup>9</sup>	《三國志》卷 14
董昭	濟陰定陶	議郎	自行投效	《三國志》卷 14
劉曄	淮南成憇	司空倉曹掾	徵辟	《三國志》卷 14

## 肆、評價

### 一、程昱

程昱在曹操早期以兗州為根據地時，因遠征徐州陶謙曾經遭到呂布的偷襲，讓呂布佔據了兗州，而程昱卻發揮口才穩住兗州三縣，讓曹操以此三縣為根據地，打敗呂布。除了智謀以外，程昱亦善於守城之務，可見又與曹操的其他謀士不同，是可擔任將軍職務的軍師。程昱自己曾經說：「知足不辱，吾可以退矣」<sup>10</sup>，鄙意以為程昱在看到荀彧的下場之後，深知謙退之道，開始隱晦保身。

### 二、郭嘉

郭嘉是曹操麾下最年輕，卻最深受曹操信任的謀士，曹操曾說：「使孤成大業者，必此人也」<sup>11</sup>。而在官渡之戰前，曹操雖知終將跟袁紹決一死戰，但是對於己方是否能勝，一直沒有把握，而郭嘉向曹族提出了「十勝論」<sup>12</sup>，分別從十種角度來分析，認為曹操有十勝，因此提振了曹操的信心，打敗了袁紹。曹操在赤壁之戰大敗後，曾經對眾人說：「郭奉孝在，不使孤至此」<sup>13</sup>，可以推測曹操在赤壁新敗之餘，又懷念起郭嘉的算無遺策。

<sup>8</sup> 其人得荀彧之推薦。

<sup>9</sup> 郭嘉亦為荀彧所推薦。

<sup>10</sup> 〔晉〕陳壽撰、〔南朝·宋〕裴松之注，《三國志》（新校標點本，北京，中華書局，1959年12月第1版，1982年7月第2版，本文以下均簡稱爲《三國志》），卷14〈魏書·程郭董劉蔣劉傳〉，頁429。

<sup>11</sup> 《三國志》，卷14〈魏書·程郭董劉蔣劉傳〉，頁431。

<sup>12</sup> 《三國志》，卷14〈魏書·程郭董劉蔣劉傳〉，頁432。

<sup>13</sup> 《三國志》，卷14〈魏書·程郭董劉蔣劉傳〉，頁435。

### 三、董昭

想要對董昭評價就必須先分析曹操的超強實力從何奠定？曹操除了青州軍這支基本軍隊做為強大武力後盾之外，能讓他與群雄一爭高下的最大籌碼，便是「奉天子以令諸侯」。而這個策略在曹操之前，已有董卓、李傕與郭汜用過，但是真正執行，並獲得成功的人，則是董昭。當時曹操透過董昭牽線，負責將在洛陽的獻帝順利迎到許昌，讓曹操擁有號令天下的權力，得以逐漸消滅其他反對勢力，統一中國北方，故董昭的貢獻實在不小。

### 四、劉曄

三國之中，曹操的謀士集團中人才甚多，而人才既眾，在加上曹操用人只看能力而不問德行，自然也會有私德薄行之輩，劉曄便是屬於此類人物。劉曄很早就加入曹營，其人年輕時被許劭評為有「佐世之才」<sup>14</sup>，而劉曄也經常在關鍵時機，替曹操建言獻策，幫助智取陳策跟張魯。在識人方面，對於孟達叛蜀來降，頗不以為然，認為孟達生性反叛，終有一天，會危害魏國，曹丕不聽，終致釀成孟達之叛。然而，劉曄本性非佳，在曹魏前期尚未表露，待明帝即位後，根據《傳子》所記，劉曄善於揣測明帝心意而處處迎合，後遭明帝以計識破投機取巧的個性，因此被疏遠以致抑鬱而終。

### 五、蔣濟

蔣濟其任歷仕曹操、曹丕、曹仁祖孫三代，算得上是曹魏幕僚中的元老人物。以下略述其事跡如下：

- （一）反對徙民：曹操曾因遷徙淮南百姓一事，詢問過蔣濟，蔣濟持反對意見，曹操沒有聽從蔣濟的意見，結果江淮的百姓全都逃到吳國去，曹操後來坦然面對自己的失誤。
- （二）離間蜀吳：關羽水淹樊城時，曹操因此打算遷都，司馬懿跟蔣濟都勸說不要因此而遷都，可以派人答應割讓江南給孫權，這樣樊城之危就會解除，關羽果然被吳軍擒獲。
- （三）替代曹仁：蔣濟跟曹仁討伐吳國，曹仁沒有採納蔣濟的意見而失敗，在曹仁死後，蔣濟替代曹仁率領軍隊，而曹丕亦將征討蜀、吳的計畫交給蔣濟。

---

<sup>14</sup> 《三國志》，卷 14〈魏書·程郭董劉蔣劉傳〉，頁 443。

## 六、劉放與孫資

(一) 勸降王松：當曹操在征討袁譚時，劉放以英布爲例，勸說王松投降曹操因爲劉放替王松起草，曹操相當欣賞劉放的文采，就徵召劉放爲參司空軍事。

(二) 共掌機要：曹睿相當信任二人，連臨終改立輔政大臣都是聽二人的意見，遂給司馬懿專權之機。

### 總評：

張大可氏在〈論二荀程郭〉一文中，對於程昱、郭嘉兩位傳主有深入敘述，筆者於此不贅，張氏另有專文〈論曹操的智囊團〉收入於《三國史研究》(蘭州：甘肅人民出版社，1988年9月第1版，1994年12月第2刷)，亦可參照閱讀。

至於劉放、孫資二人，權傾當時，但是論高尚正直的話二人卻遠遠不如同傳的其他人。

## 伍、問題討論

一、程昱在荀彧、郭嘉尙在之時，常爲曹操謀劃出計，待二者死後，卻逐漸淡出曹操的謀士集團，是否係對曹操逼死荀彧之舉，做無言的抗議？

二、曹操赤壁之戰後曾說「郭奉孝在，不使孤至此」，歷史不能重來，很多的事不能，而吾人也不希望重演一次，是否郭嘉不死，曹操真能赤壁不敗？

三、從曹操父子對待功臣的態度來看，與歷史上許多開國天子(如劉邦、朱元璋等)相比，似乎好的太多，其中緣由何在？

## 陸、參考書目

### 一、原典

#### (一) 基本史料

- 1.陳壽撰、裴松之注，《三國志》，新校標點本，北京，中華書局，1959年12月第1版，1982年7月第2版。
- 2.劉義慶著，徐震堦校箋，《世說新語校箋》，新校標點本，北京：中華書局，1984年2月第1版，2004年1月第8刷。

#### (二) 相關史料及注釋

- 1.梁章鉅撰，《三國志旁證》，新校標點本，福州：福建人民出版社，2000年6月第1版第1刷。

### 二、專書

- 1.陳壽著、吳順東等譯，《三國志全譯》，貴陽：貴州人民出版社，1994年10月第1版第1刷。
- 2.王仲犛著，《魏晉南北朝史》，上海：上海人民出版社，1979年12月第1版，1990年3月第6刷。
- 3.張儉生著，《魏晉南北朝史》，台北：幼獅文化出版社，民69年12月第1版。
- 4.金性堯著，《三國談心錄》，台北：實學社，2002年12月1日初版1刷。
- 5.陳壽著，秦漢唐編，《三國志圖像版》，台北：廣達文化，2004年8月初版1刷。
- 6.小出文彥編修，蘇竑嶂譯，《三國志人物事典》，台北：霹靂新潮社，2006年1月25日初版1刷。
- 7.張大可著《三國史研究》，蘭州：甘肅人民出版社，1988年9月第1版，1994年12月第2刷。

### 三、期刊論文

#### (一) 期刊

- 1.陳和興，〈郭嘉是曹操執行法治路線的重要助手〉《蘇州大學學報·哲學社會科學版》1974年第2期。
- 2.烏廷玉、武培義、姜孔華，〈郭嘉——曹操法家路線的謀畫人物〉《東北師大學報·哲學社會科學版》1974年第3期。

- 3.梁師瑞，〈郭嘉——曹操的主要謀臣〉《南京師大學報·社會科學版》1974年第4期。
- 4.張大可，〈論曹操智囊團的形成及其歷史作用〉《西北大學學報·哲學社會科學版》1987年第3期。
- 5.孟繁治，〈穎川謀士群體與曹操政權〉《鄭州大學學報·哲學社會科學版》1994年第6期。
- 6.孫崇政，〈郭嘉的決策奇才〉《決策與信息》1994年第12期。
- 7.劉昌安，〈論《三國演義》中的曹魏謀士集團〉《漢中師範學院學報·社會科學版》1996年第3期。
- 8.馬雅琴，〈郭嘉對曹操統一北方的貢獻〉《黑龍江教育學院學報》2000年第3期。
- 9.黃文榮，〈曹操的軍事幕僚研究——以軍師、參謀與軍掾為例〉《輔仁歷史學報》2005年7月第16期。
- 10.李小榮，〈中國古代著名秘書系列之六 多謀善斷的軍事秘書——郭嘉〉《秘書工作》2007年第6期。